

321ª REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO DA PREVINDUS

DATA, HORA e LOCAL: 10 de fevereiro de 2026, às 10:00h, por vídeo conferência.

PRESENCAS: os conselheiros abaixo assinados.

CONVIDADOS PRESENTES: pela Previndus: a Diretora Superintendente Luciana Costa Marques de Sá, o Diretor Administrativo Financeiro Aroldo Fonseca da Silva e a Diretora de Seguridade Noêmia Vasquez; e a representante pela patrocinadora SESC-ARRJ: Mariusha Carolina Machado.

AUSÊNCIAS JUSTIFICADAS: Alexandre dos Reis e Jonathas Goulart Costa por motivo de compromisso profissional.

Alterações Regulamentares dos Planos BD Firjan e CDPrevindus.

A Diretora de Seguridade relatou que dando continuidade ao Plano de Regularização destinado ao cumprimento de determinação do Tribunal de Contas da União, promoveram-se alterações nos regulamentos dos Planos BD Firjan e CDPrevindus, objetivando incluir ou alterar dispositivos que consolidam o entendimento da paridade contributiva das despesas administrativas.

A alteração foi realizada basicamente com a introdução de artigo a saber:

- **Plano BD Firjan**

Artigo 19, parágrafo 2º - As despesas administrativas da Entidade Fechada de Previdência Complementar serão custeadas de forma paritária pelo patrocinador e pelos participantes assistidos, sendo vedada a realização de aportes unilaterais, extraordinários ou em percentual superior ao devido pelos participantes assistidos.

- **Plano CDPrevindus**

Artigo 7.2.5 As despesas administrativas da Entidade Fechada de Previdência Complementar serão custeadas de forma paritária pelo patrocinador e pelos participantes e assistidos, sendo vedada a realização de aportes unilaterais, extraordinários ou em percentual superior ao devido pelos participantes e assistidos.

DECISAO: O Conselho aprovou a redação das alterações propostas, recomendando a divulgação aos participantes e subsequente encaminhamento à Previc.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata, que lida e achada conforme, vai assinada pelos conselheiros presentes.

Rio de Janeiro, 10 de fevereiro de 2026

mhipolito@firjan.com.br

D4Sign
Assinado

Marcos Alessandro Vieira Hipólito

ANA@firjan.com.br

D4Sign
Assinado

Ana Cristina Monteiro Carvalho

JTLEMOS@firjan.com.br

D4Sign
Assinado

João Tostes Ferreira Lemos

lucianadesa@previndus.com.br
(assinado eletronicamente)

D4Sign
Assinado

Ata 321 Alteração Regul Plano BDFirjan e CDPrevindus rev pdf

Código do documento c4b61595-f031-417c-8045-fd78fad990a2



Assinaturas



Luciana Costa Marques de Sa
lucianadesa@previndus.com.br
Aprovou

Luciana Costa Marques de Sa



Marcos ALESSandro Vieira Hipólito
mhipolito@firjan.com.br
Assinou



Ana Cristina Monteiro Carvalho
ana@firjan.com.br
Assinou



João Tostes Ferreira Lemos
JTLEMO@firjan.com.br
Assinou

João Tostes Ferreira Lemos

Eventos do documento

10 Feb 2026, 16:21:47

Documento c4b61595-f031-417c-8045-fd78fad990a2 **criado** por MARIA CARMINA RODRIGUES OCCHI (6e60e7ed-7913-47fa-a93d-ff44ebd0195d). Email: previndus@previndus.com.br. - DATE_ATOM: 2026-02-10T16:21:47-03:00

10 Feb 2026, 16:22:40

MARIA CARMINA RODRIGUES OCCHI (6e60e7ed-7913-47fa-a93d-ff44ebd0195d). Email: previndus@previndus.com.br. **REMOVEU** o signatário **lucianadesa@previndus.com.br** - DATE_ATOM: 2026-02-10T16:22:40-03:00

10 Feb 2026, 16:28:06

Assinaturas **iniciadas** por MARIA CARMINA RODRIGUES OCCHI (6e60e7ed-7913-47fa-a93d-ff44ebd0195d). Email: previndus@previndus.com.br. - DATE_ATOM: 2026-02-10T16:28:06-03:00

10 Feb 2026, 16:43:39

MARCOS ALESSANDRO VIEIRA HIPÓLITO **Assinou** (e98645e6-30b5-40df-b7ea-c270f57aa0c2) - Email: mhipolito@firjan.com.br - IP: 147.161.128.202 (147.161.128.202 porta: 54406) - Documento de identificação informado: 381.706.476-49 - DATE_ATOM: 2026-02-10T16:43:39-03:00

10 Feb 2026, 17:01:00

LUCIANA COSTA MARQUES DE SA **Aprovou** (b1689163-ae4a-47ec-bf62-023407f226a6) - Email: lucianadesa@previndus.com.br - IP: 177.132.85.88 (177.132.85.88.dynamic.adsl.gvt.net.br porta: 22052) - Documento de identificação informado: 000.305.777-13 - DATE_ATOM: 2026-02-10T17:01:00-03:00

10 Feb 2026, 17:02:23

JOÃO TOSTES FERREIRA LEMOS **Assinou** - Email: JTLEMOS@firjan.com.br - IP: 170.85.18.176 (170.85.18.176 porta: 52914) - **Geolocalização: -22.915049764101187 -43.22100600565668** - Documento de identificação informado: 799.119.277-68 - DATE_ATOM: 2026-02-10T17:02:23-03:00

10 Feb 2026, 21:25:44

ANA CRISTINA MONTEIRO CARVALHO **Assinou** (ee76de70-967f-4763-b800-5e78979cca29) - Email: ANA@firjan.com.br - IP: 189.122.227.222 (bd7ae3de.virtua.com.br porta: 38510) - Documento de identificação informado: 939.117.777-87 - DATE_ATOM: 2026-02-10T21:25:44-03:00

Hash do documento original

(SHA256):cc77f31f9f6dae5d8242a77e95062f51041470a4ec4c9f6af4ca16f8ca92f2d3

(SHA512):0bf01dc87b641315a04991889c7446a18c43f5cbaac5def28a825d371a6d91c2c98481de447e6392d6da9020721cd74918d31a2f04120c69152962f49045dac5

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign****Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

322ª REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO DA PREVINDUS

DATA, HORA e LOCAL: 25 de março das 10:00 às 11:00h, por vídeo conferência.

PRESENCAS: os conselheiros abaixo assinados.

CONVIDADOS PRESENTES: pela Previndus: a Diretora Superintendente Luciana Costa Marques de Sá, o Diretor Administrativo Financeiro Aroldo Fonseca da Silva e a Diretora de Seguridade Noêmia Vasquez; os Conselheiros Deliberativos Suplentes: Carla Santos de Souza Giordano, Marcos Alessandro Vieira Hipólito e João Carlos Neves; pela patrocinadora SESC-ARRJ: Cristiane Aparecida Costa, Mariusha Carolina Machado e João Paranhos Velloso, pela Consultoria Atuarial, Willys Towers Watson: Satyro Teixeira e Joana Carneiro e pela Patrocinadora Sebrae: Viviane Silva.

AUSÊNCIAS JUSTIFICADAS: Jonathas Goulart Costa por motivos profissionais.

1 – Apresentação da Avaliação Atuarial 2025 Plano de Custeio 2026

A apresentação foi realizada pelo atuário Satyro Teixeira da WTW Consultoria Ltda, relatando os resultados da Avaliação Atuarial de dezembro de 2025. Os slides apresentados são parte integrante desta ata.

Destacamos os principais resultados:

Planos de Contribuição Definida – Planos CD

Os planos CD como são CD puros não apresentam situação deficitária ou superavitária.

Planos de Benefício Definido – Planos BD

Dos quatro planos de Benefício Definido, administrados pela PREVINDUS, dois apresentaram superávit: BD SENAC - ARRJ e BD SESC-ARRJ e dois apresentaram déficit: BD-GRUPO FIRJAN e BD SEBRAE-RJ. De acordo com o disposto na Resolução CNPC Nº 30/2018, a necessidade de equacionamento é identificada após o cálculo do Ajuste de Precificação destes planos.

Com base na demonstração a seguir o Equilíbrio Técnico Ajustado dos planos de benefícios previdenciais patrocinados pelo Grupo Firjan e Sebrae-RJ, na modalidade Benefício Definido, ultrapassaram o limite de equacionamento; portanto deverão ser apresentados planos de equacionamento até o final do exercício de 2026, de acordo com a Resolução CNPC nº 30/2018.

Posição financeira (R\$)

Em R\$	Sistema Firjan	Sebrae/RJ	Senac/ARRJ
Patrimônio de Cobertura do Plano	165.029.923,47	4.645.324,03	16.984.478,02
Provisões Matemáticas	177.194.182,91	5.778.312,89	13.908.185,00
Benefícios Concedidos – BD	194.161.886,00	6.616.584,00	13.908.185,00
Benefícios a Conceder – BD	-	-	-
Deficit Equacionado	(16.967.703,09)	(838.271,11)	-
Equilíbrio Técnico	(12.164.259,44)	(1.132.988,86)	3.076.293,02
Fundo Previsto em NTA	174.699,31	68.995,81	18.963,78
Fundo Administrativo	3.839.367,43	95.123,25	244.291,27
Ajuste de Precificação	7.062.635,50	190.986,20	337.379,66
Equilíbrio Técnico Ajustado	(5.101.623,94)	(942.002,66)	-
Limite de Deficit	4.206.412,71	137.812,86	-
Valor Mínimo a ser equacionado	(3.543.883,66)*	(804.189,90)	-

* Considera o mínimo de 2% das Provisões Matemáticas conforme legislação vigente

O superávit do Senac não foi utilizado em função do contrato de dívida com cláusula de reajuste financeiro. O valor será utilizado em caso de revisão do contrato.

Posição financeira (R\$)

Em R\$	Sesc/ARRJ Preliminar	Sesc/ARRJ Final
Patrimônio de Cobertura do Plano	60.240.241,17	60.240.241,17
Provisões Matemáticas	57.782.667,85	60.052.308,92
Benefícios Concedidos – BD	80.221.543,00	80.221.543,00
Benefícios a Conceder – BD	-	-
Deficit Equacionado	(22.438.875,15)	(20.169.234,08)
Equilíbrio Técnico	2.457.573,32	187.932,25
Fundo Previsto em NTA	131.991,65	131.991,65
Fundo Administrativo	1.854.041,15	1.854.041,15
Ajuste de Precificação	1.517.527,25	1.517.527,25

Foi esclarecido que a Previndus optou por utilizar o equilíbrio técnico positivo para abater as provisões referentes aos planos de equacionamento de déficit. E o superávit final registrado de R\$ 187.932,25 corresponde à parcela do equilíbrio técnico que não foi utilizada.

Plano de Custeio dos Planos

Nos planos CD patrocinados, as contribuições de participantes ativos e das patrocinadoras seguem a composição prevista nos Regulamentos.

Contribuições de Participante Ativo (em %)	
Básica =	1,00 ou 2,00
Adicional =	0 a 9,00 *
Contribuições da Patrocinadora (em %)	
Básica =	1,00
Adicional =	igual ao Participante

No Plano Família Previndus a contribuição é livre, de acordo com a escolha do participante, respeitado o valor mínimo regulamentar.

Nos planos BD, foram apresentados os percentuais de contribuição a serem praticados pelos participantes aposentados no ano de 2026, conforme tabela a seguir:

Custeio Normal Assistidos	2026
Sistema Firjan	12,00%
Sebrae/RJ	14,16%
Senac/ARRJ	13,00%
Sesc/ARRJ	13,50%

Contribuições Extraordinárias (equacionamentos de déficit)

Custeio em % da Suplementação dos aposentados e pensionistas.

Sistema Firjan	2026
Assistido – 2022	2,83%
Assistido – 2023	1,34%
Assistido – 2024	3,02%
Total Assistidos	7,19%

Sebrae/RJ	2026
Assistido – 2017	3,26%
Assistido – 2018	4,39%
Assistido – 2019	2,69%
Assistido – 2024	3,06%
<i>Total Assistidos</i>	<i>13,40%</i>

Sesc/ARRJ	2026
Assistido – 2019	4,50%
Assistido – 2020	8,67%
Assistido – 2021	8,52%
Assistido – 2022	2,58%
Assistido – 2024	1,23%
<i>Total Assistidos</i>	<i>25,20%</i>

As patrocinadoras realizarão o aporte referente à sua parte do equacionamento do déficit apurado em 2024 à vista, em 31 de março, a saber:

SEBRAE-RJ – R\$ 16.652,38

SESC-ARRJ – R\$ 165.914,04

Patrocinadoras do Plano BD Firjan:

Patrocinadoras	Provisões Matemáticas	% Rateio	Deficit a Equacionar
Firjan	19.487.783,00	10,00%	143.183,36
Previndus	14.916,00	0,01%	114,50
Senai-RJ	112.860.143,00	57,94%	829.201,11
Sesi-RJ	62.443.422,00	32,05%	458.776,43
Total	194.806.264,00	100,00%	1.431.275,40

O presente Plano de Custeio inclui o custeio administrativo aprovado na 320ª Reunião do Conselho Deliberativo, realizada em 12 de dezembro de 2025, com aplicação a partir de janeiro de 2026.

DECISÃO: O Conselho aprovou os resultados apresentados, recomendando promover os planos de equacionamento dos déficits identificados nos planos BD Firjan e Sebrae-RJ na Avaliação Atuarial de 2025.

2. Recomendações do Conselho Fiscal 2025.1

O Relatório de Controles Internos 2025.1 apresentou apontamentos segundo os temas destacados em negrito (e que já foram respondidos) conforme descrito a seguir:

Gestão dos Recursos Garantidores dos Planos de Benefícios e do Plano de Gestão Administrativa em relação às normas em vigor e às Políticas de Investimentos.

Apontamentos	Providências
MP 01. Rentabilidades dos Planos	Solicita-se que se justifiquem os motivos do não atingimento dos benchmarks pelos Plano Família e PGA.

Respostas:

Plano Família – A rentabilidade do portfólio do plano no primeiro semestre foi prejudicada pela classe de renda fixa, com alocação de cerca de 96%, que não atingiu a meta pretendida devido a resultados negativos em estratégias de renda variável no exterior e inflação, montadas em nosso fundo exclusivo.

Cabe ressaltar que nossos fundos exclusivos das classes de renda variável e multimercados contribuíram positivamente no semestre, com ganhos de cerca de 22% e 9% respectivamente, porém por ser um portfólio conservador que conta com cerca de 3% em renda variável e 1% em multimercados esses ganhos não foram suficientes para compensar o resultado da classe de renda fixa.

PGA – O resultado do primeiro semestre ficou em 0,02% abaixo do CDI por conta do conservadorismo em sua gestão, que tem por objetivo acompanhar a variação da taxa CDI, investindo em títulos pós-fixados (LFTs) da dívida pública brasileira e operações compromissadas lastreadas em títulos públicos, além da taxa de administração de 0,15% ao ano. Consideramos satisfatório por se tratar de recursos do PGA que não devem ser investidos em ativos com risco maior.

Aderência das Premissas e Hipóteses Atuariais e situação Patrimonial dos Planos de Benefícios.

Apontamentos	Providências
MP 01. Elaborar Plano de Equacionamento de Déficit	Elaborar e implementar, até o final de 2025, os PEDs dos planos que ultrapassaram o limite de déficit técnico.
MP 02: Atualização Exigível Contingencial	Solicita-se esclarecimentos acerca da política de atualização dos valores referentes ao exigível contingencial.

Respostas:

MP 01 – Os planos de equacionamento dos déficits identificados na Avaliação Atuarial de 2024 foram elaborados e submetidos à aprovação do Conselho Deliberativo no 2º semestre de 2025, conforme preceitua a legislação vigente.

MP 02 – Os valores registrados no exigível contingencial referentes às provisões das ações judiciais previdenciárias são corrigidos pela variação anual do INPC.

Plano de Gestão Administrativa – PGA

Apontamentos	Providências
MP 01. Indicador - Pessoal e Encargos em relação às Despesas Totais	Justificar o não atingimento da meta do indicador "Pessoal e Encargos em relação às Despesas Totais.

Resposta:

O não atingimento da meta para o indicador foi causado pelo adiamento do primeiro para o segundo semestre de diversas despesas orçadas, principalmente referentes à rubrica de serviços.

Controles Internos

Apontamentos	Providências
MP 01. Certificações do Conselho Fiscal	Garantir as certificações das senhoras Regina Lo Ré e Valéria Pereira da Silva.

Resposta:

No caso da Previndus, classificada como S3, a legislação não exige a totalidade de conselheiros fiscais certificados. Considerando todos os conselheiros deliberativos e fiscais, o balanço é de 85,71% certificados e 100% habilitados, ou seja, dos 14 conselheiros (titulares e suplentes) 12 são certificados.

DECISÃO: O Conselho tomou ciência e manifestou concordância com as ações em curso.

3. Revisão do Convênio de Adesão Planos BD SENAC-ARRJ e SESC-ARRJ

A Diretora de Seguridade relatou que, dando continuidade ao Plano de Regularização destinado ao cumprimento da determinação do Tribunal de Contas da União, promoveu-se a revisão dos Convênios de Adesão dos Planos BD patrocinados pelas empresas SENAC-ARRJ e SESC-ARRJ, alterando o disposto na cláusula 3.6 do Convênio de Adesão, em função das exigências do TCU com respeito à paridade contributiva das despesas administrativas.

Consta abaixo o texto sugerido, que considerando melhorias e atualizações, como introdução da LGPD, passou a ter nova numeração:

Artigo 3.3. A responsabilidade da PATROCINADORA no custeio do plano dar-se-á conforme estabelecido no Regulamento Básico I - SENAC - ARRJ do Plano Básico de Benefícios I - SENAC-ARRJ. O custeio das despesas administrativas observará o limite de paridade contributiva estabelecido no parágrafo 3º do artigo 202 da Constituição Federal, sendo vedado à PATROCINADORA arcar com percentual superior a 50% (cinquenta por cento) de tais despesas, devendo o restante ser suportado pelos participantes do plano.

Foi lembrado que na 320ª reunião deste Conselho, em 12/12/2025, foi aprovada nova versão dos Termos de Adesão dos Planos CD SENAC-ARRJ e SESC-ARRJ, com o mesmo objetivo. Após análise, a Previc apresentou uma única exigência: alterar a expressão *Termo de Adesão* por *Alteração do Convênio de Adesão*.

DECISÃO: O Conselho manifestou concordância com as alterações introduzidas nos Convênios de Adesão dos Planos BD SENAC-ARRJ e SESC-ARRJ, bem como as alterações nos Termos de Adesão dos Planos CD SENAC-ARRJ e SESC-ARRJ em atendimento à exigência da Previc, recomendando a remessa àquele órgão para aprovação.

4. Alterações Regulamentares dos Planos BD e CD das patrocinadoras SESC-ARRJ e SENAC-ARRJ

A Diretora de Seguridade informou que o Plano de Regularização destinado ao cumprimento de determinação do Tribunal de Contas da União contemplou alterações nos regulamentos dos Planos BD e CD das patrocinadoras SENAC-ARRJ e SESC-ARRJ, objetivando consolidar o entendimento de paridade contributiva das despesas administrativas.

Esclareceu que as alterações propostas são idênticas para os planos **SENAC-ARRJ e SESC-ARRJ**, destacando como principal alteração:

Planos BD SENAC-ARRJ e SESC-ARRJ:

Inexiste	Parágrafo 2º - As despesas administrativas da Entidade Fechada de Previdência Complementar serão custeadas de forma paritária pelo patrocinador e pelos participantes assistidos, sendo vedada a realização de aportes unilaterais, extraordinários ou em percentual superior ao devido pelos participantes assistidos.
----------	---

Planos CD SENAC-ARRJ e SESC-ARRJ:

O custeio das despesas administrativas será de responsabilidade da Patrocinadora em consonância com a legislação vigente, definido pelo Plano de Custeio deste Plano, anualmente.	7.2.5 As despesas administrativas da Entidade Fechada de Previdência Complementar serão custeadas de forma paritária pelo patrocinador e pelos participantes e assistidos, sendo vedada a realização de aportes unilaterais, extraordinários ou em percentual superior ao devido pelos participantes e assistidos.
---	--

DECISÃO: O Conselho manifestou concordância com as alterações introduzidas nos Regulamentos dos Planos BD e CD patrocinados pelo SENAC-ARRJ e pelo SESC-ARRJ, recomendando a remessa à Previc para aprovação.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata, que lida e achada conforme, vai assinada pelos conselheiros presentes.

Rio de Janeiro, 25 de março de 2026

ALREIS@firian.com.br

D4Sign

Assinado

Alexandre dos Reis

JTLE MOS@firian.com.br

D4Sign

Assinado

João Tostes Ferreira Lemos

ANA@firian.com.br

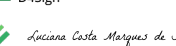
D4Sign

Assinado

Ana Cristina Monteiro Carvalho

(assinado eletronicamente)

lucianadesa@previndus.com.br

D4Sign

Assinado

Ata 322 SESC e SENAC-Conv de Adesão e Regul pdf

Código do documento 98f6fa2b-1654-463c-a0f4-d44c505d1790



Assinaturas



Luciana Costa Marques de Sa
lucianadesa@previndus.com.br
Aprovou

Luciana Costa Marques de Sa



João Tostes Ferreira Lemos
JTLEMO@firjan.com.br
Assinou

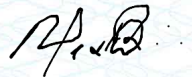
João Tostes Ferreira Lemos



Ana Cristina Monteiro Carvalho
ana@firjan.com.br
Assinou



Alexandre dos Reis
alreis@firjan.com.br
Assinou



Eventos do documento

17 Apr 2026, 08:16:33

Documento 98f6fa2b-1654-463c-a0f4-d44c505d1790 **criado** por MARIA CARMINA RODRIGUES OCCHI (6e60e7ed-7913-47fa-a93d-ff44ebd0195d). Email: previndus@previndus.com.br. - DATE_ATOM: 2026-04-17T08:16:33-03:00

17 Apr 2026, 08:20:28

Assinaturas **iniciadas** por MARIA CARMINA RODRIGUES OCCHI (6e60e7ed-7913-47fa-a93d-ff44ebd0195d). Email: previndus@previndus.com.br. - DATE_ATOM: 2026-04-17T08:20:28-03:00

17 Apr 2026, 08:50:24

JOÃO TOSTES FERREIRA LEMOS **Assinou** - Email: JTLEMO@firjan.com.br - IP: 186.205.3.116 (bacd0374.virtua.com.br porta: 55666) - **Geolocalização:** -22.934580399903393 -43.33071118601649 - Documento de identificação informado: 799.119.277-68 - DATE_ATOM: 2026-04-17T08:50:24-03:00

17 Apr 2026, 10:22:28

ANA CRISTINA MONTEIRO CARVALHO **Assinou** (ee76de70-967f-4763-b800-5e78979cca29) - Email: ANA@firjan.com.br - IP: 170.85.22.193 (170.85.22.193 porta: 45794) - Documento de identificação informado: 939.117.777-87 - DATE_ATOM: 2026-04-17T10:22:28-03:00

17 Apr 2026, 10:26:08

LUCIANA COSTA MARQUES DE SA **Aprovou** (b1689163-ae4a-47ec-bf62-023407f226a6) - Email: lucianadesa@previndus.com.br - IP: 177.26.74.217 (ip-177-26-74-217.user.vivozap.com.br porta: 19190) - Documento de identificação informado: 000.305.777-13 - DATE_ATOM: 2026-04-17T10:26:08-03:00

17 Apr 2026, 13:48:12

ALEXANDRE DOS REIS **Assinou** (7f66f768-9fea-455b-b6dc-533fc55b0d0f) - Email: ALREIS@firjan.com.br - IP: 201.28.15.250 (201-28-15-250.customer.tdatabrasil.net.br porta: 29666) - [Geolocalização: -22.910522266904263 -43.17442764264825](#) - Documento de identificação informado: 731.192.297-68 - DATE_ATOM: 2026-04-17T13:48:12-03:00

Hash do documento original

(SHA256):5d030b33ad61e702e466061764ce2c54a1e1bcc0aced26e535b65db7832fbfdc

(SHA512):8c0b031f606b79015ce40ac939df9d787968a8ae0a5e88110db6e2cda0f899b6f428f96d630f0158e7710d29d86a04aa93ccb2c7ef62e773695e030018bd827b

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign****Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL**Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

323ª REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO DA PREVINDUS

DATA, HORA e LOCAL: 25 de março de 2025, das 11:00h às 12:00h, por vídeo conferência.

PRESENCAS: Os conselheiros abaixo assinados.

CONVIDADOS: Pela Previndus: a Diretora Superintendente Luciana Costa Marques de Sá, o Diretor Administrativo Financeiro Aroldo Fonseca da Silva e a Diretora de Seguridade Noêmia Vasquez; os Conselheiros Deliberativos Suplentes: Marcos Alessandro Vieira Hipólito, Carla Santos de Souza Giordano e João Carlos Lopes Peixoto Neves; representante pela patrocinadora SESC-ARRJ: Cristiane Aparecida Costa, Mariusha Carolina Machado e Luiz Paranhos Velloso, pela patrocinadora Sebrae-RJ: Viviane Felix Ferreira da Silva.

AUSÊNCIAS JUSTIFICADAS: Jonathas Goulart Costa por compromissos profissionais.

APROVAÇÃO DO BALANÇO PATRIMONIAL E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RELATIVAS AO EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025.

Em cumprimento ao estabelecido no inciso VIII do artigo 30 do Estatuto da Entidade, o Conselho Deliberativo, após examinar as demonstrações contábeis, notas explicativas, pareceres dos auditores externos BKR-Lopes Machado Assessoria Tributária e Empresarial Ltda e do Conselho Fiscal da Previndus, previamente encaminhados, aprovou por unanimidade as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício de 2025.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata, que lida e achada conforme vai assinada pelos conselheiros presentes.

Rio de Janeiro, 25 de março de 2025

ALREIS@firian.com.br

D4Sign

Assinado

Alexandre dos Reis

JTLE MOS@firian.com.br

D4Sign

Assinado

João Tostes Ferreira Lemos

ANA@firian.com.br

D4Sign

Assinado

Ana Cristina Monteiro de Carvalho

(assinada eletronicamente)

lucianadesa@previndus.com.br

D4Sign

Assinado

ata 323ª Demonstrações Contábeis 2025 pdf
Código do documento f37c69c2-8cf7-47d8-9b95-88af8dd786cb



Assinaturas

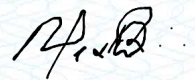


Luciana Costa Marques de Sa
lucianadesa@previndus.com.br
Aprovou

Luciana Costa Marques de Sa



Alexandre dos Reis
alreis@firjan.com.br
Assinou



Ana Cristina Monteiro Carvalho
ana@firjan.com.br
Assinou



João Tostes Ferreira Lemos
JTLEMOS@firjan.com.br
Assinou

João Tostes Ferreira Lemos

Eventos do documento

25 Mar 2026, 14:12:31

Documento f37c69c2-8cf7-47d8-9b95-88af8dd786cb **criado** por MARIA CARMINA RODRIGUES OCCHI (6e60e7ed-7913-47fa-a93d-ff44ebd0195d). Email: previndus@previndus.com.br. - DATE_ATOM: 2026-03-25T14:12:31-03:00

25 Mar 2026, 14:17:28

Assinaturas **iniciadas** por MARIA CARMINA RODRIGUES OCCHI (6e60e7ed-7913-47fa-a93d-ff44ebd0195d). Email: previndus@previndus.com.br. - DATE_ATOM: 2026-03-25T14:17:28-03:00

25 Mar 2026, 18:58:37

ANA CRISTINA MONTEIRO CARVALHO **Assinou** (ee76de70-967f-4763-b800-5e78979cca29) - Email: ANA@firjan.com.br - IP: 170.85.23.11 (170.85.23.11 porta: 12920) - Documento de identificação informado: 939.117.777-87 - DATE_ATOM: 2026-03-25T18:58:37-03:00

26 Mar 2026, 09:33:54

JOÃO TOSTES FERREIRA LEMOS **Assinou** - Email: JTLEMOS@firjan.com.br - IP: 170.85.22.178 (170.85.22.178 porta: 17682) - **Geolocalização:** -22.91484362006836 -43.221089305973436 - Documento de identificação informado: 799.119.277-68 - DATE_ATOM: 2026-03-26T09:33:54-03:00

26 Mar 2026, 10:22:52

LUCIANA COSTA MARQUES DE SA **Aprovou** (b1689163-ae4a-47ec-bf62-023407f226a6) - Email: lucianadesa@previndus.com.br - IP: 201.28.15.250 (201-28-15-250.customer.tdatabrasil.net.br porta: 32774) - Documento de identificação informado: 000.305.777-13 - DATE_ATOM: 2026-03-26T10:22:52-03:00

26 Mar 2026, 16:38:55

ALEXANDRE DOS REIS **Assinou** (7f66f768-9fea-455b-b6dc-533fc55b0d0f) - Email: ALREIS@firjan.com.br - IP: 170.85.22.187 (170.85.22.187 porta: 9978) - **Geolocalização: -22.91035656314869 -43.17376452237486** - Documento de identificação informado: 731.192.297-68 - DATE_ATOM: 2026-03-26T16:38:55-03:00

Hash do documento original

(SHA256):e3c3df28a6229e9f72c62fac56948512d84458fb147bc7840a7ddf42e59bfb16

(SHA512):39e8b2b5c031123e867d02a1670562764e6e32b7e27d33f70c0b6ebb8fd7aacb0d8bfd804b68284619380001457e3899fb21923074be314576417c4b6177d6cd

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

324ª REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO DA PREVINDUS

DATA, HORA E LOCAL: 14 de abril de 2026, por conference call

PRESENCAS: os conselheiros abaixo assinados.

PRESENTES: Pela Previndus: a Diretora Superintendente Luciana Costa Marques de Sá, o Diretor Administrativo Financeiro Aroldo Fonseca da Silva e a Diretora de Seguridade Noêmia Vasquez.

AUSÊNCIAS JUSTIFICADAS: Jonathas Goulart Costa e Dr. Alexandre dos Reis por compromissos profissionais.

**ASSUNTO: RECOMPOSIÇÃO DO CONSELHO FISCAL DA PREVINDUS -
Representante dos Participantes**

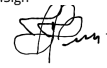
Em virtude da renúncia da conselheira suplente **Valeria Pereira da Silva**, representante dos participantes no Conselho Fiscal da Previndus, foi indicado pela patrocinadora SENAC-ARRJ o Sr. **Luis Gustavo Ferreira de Almeida**, CPF 120.363.017-46, Identidade nº 20.319.604-3, expedida pelo Detran-RJ, e-mail: luis.ferreira@rj.senac.br, que cumprirá o restante do mandato que se finda em 30/04/2028.

DECISÃO: O Conselho referendou a substituição.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata, que lida e achada conforme, vai assinada pelos conselheiros presentes.

Rio de Janeiro, 14 de abril de 2026

mhipolito@firian.com.br

D4Sign

Assinado

Marcos Alessandro Vieira Hipolito

JTLEMOS@firian.com.br

D4Sign

Assinado

João Tostes Ferreira Lemos

ANA@firian.com.br

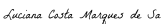
D4Sign

Assinado

Ana Cristina Monteiro de Carvalho

(assinada eletronicamente)

lucianadesa@previndus.com.br

D4Sign

Assinado

324ª ata - recomposição do Cons Fiscal pdf
Código do documento c402f3b5-11a0-4c6a-b5e4-01b49fd85f92



Assinaturas



Luciana Costa Marques de Sa
lucianadesa@previndus.com.br
Aprovou

Luciana Costa Marques de Sa



Ana Cristina Monteiro Carvalho
ana@firjan.com.br
Assinou



Marcos ALESSANDRO Vieira Hipólito
mhipolito@firjan.com.br
Assinou



João Tostes Ferreira Lemos
JTLEMOS@firjan.com.br
Assinou

João Tostes Ferreira Lemos

Eventos do documento

14 Apr 2026, 19:22:04

Documento c402f3b5-11a0-4c6a-b5e4-01b49fd85f92 **criado** por MARIA CARMINA RODRIGUES OCCHI (6e60e7ed-7913-47fa-a93d-ff44ebd0195d). Email: previndus@previndus.com.br. - DATE_ATOM: 2026-04-14T19:22:04-03:00

14 Apr 2026, 19:35:51

Assinaturas **iniciadas** por MARIA CARMINA RODRIGUES OCCHI (6e60e7ed-7913-47fa-a93d-ff44ebd0195d). Email: previndus@previndus.com.br. - DATE_ATOM: 2026-04-14T19:35:51-03:00

14 Apr 2026, 19:52:23

MARCOS ALESSANDRO VIEIRA HIPÓLITO **Assinou** (e98645e6-30b5-40df-b7ea-c270f57aa0c2) - Email: mhipolito@firjan.com.br - IP: 189.122.189.18 (bd7abd12.virtua.com.br porta: 22170) - Documento de identificação informado: 381.706.476-49 - DATE_ATOM: 2026-04-14T19:52:23-03:00

15 Apr 2026, 15:48:40

JOÃO TOSTES FERREIRA LEMOS **Assinou** - Email: JTLEMOS@firjan.com.br - IP: 200.148.205.106 (200-148-205-106.customer.tdatabrasil.net.br porta: 62976) - [Geolocalização: -22.915193138143586 -43.221012517122375](#) - Documento de identificação informado: 799.119.277-68 - DATE_ATOM: 2026-04-15T15:48:40-03:00

15 Apr 2026, 16:01:18

ANA CRISTINA MONTEIRO CARVALHO **Assinou** (ee76de70-967f-4763-b800-5e78979cca29) - Email: ANA@firjan.com.br - IP: 170.85.22.247 (170.85.22.247 porta: 5814) - Documento de identificação informado: 939.117.777-87 - DATE_ATOM: 2026-04-15T16:01:18-03:00

16 Apr 2026, 14:55:24

LUCIANA COSTA MARQUES DE SA **Aprovou** (b1689163-ae4a-47ec-bf62-023407f226a6) - Email: lucianadesa@previndus.com.br - IP: 179.218.0.55 (b3da0037.virtua.com.br porta: 33614) - Documento de identificação informado: 000.305.777-13 - DATE_ATOM: 2026-04-16T14:55:24-03:00

Hash do documento original

(SHA256):347642d2306188caa878db09024e735292614785e508845c95000e2ee4db1ce0

(SHA512):1b7f028559a9591fe3668d27590b41ee62896f301f7816353084eb54128334997ef641bba345900081c554ddb4fddfacb3d494a2ac3eb5cbc33f0ea5027589b1

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.

325ª REUNIÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO DA PREVINDUS

DATA, HORA e LOCAL: 26 de maio de 2026, das 15:00h às 16:00h, por vídeo conferência.

PRESENCAS: os conselheiros abaixo assinados.

CONVIDADOS PRESENTES: pela Previndus: a Diretora Superintendente Luciana Costa Marques de Sá, o Diretor Administrativo Financeiro Aroldo Fonseca da Silva e a Diretora de Seguridade Noêmia Vasquez; os Conselheiros Deliberativos Suplentes: Marcos Alessandro Vieira Hipólito e João Carlos Neves e pela patrocinadora SESC-ARRJ: Mariusha Carolina Machado.

AUSÊNCIAS JUSTIFICADAS: Ana Cristina Monteiro Carvalho e Cesar Kayat Bedran por motivos profissionais.

1. Atendimento às exigências Previc – regulamentos planos BD Firjan e CDPrevindus

A Diretora de Seguridade informou que o Plano de Regularização destinado ao cumprimento de determinação do Tribunal de Contas da União contemplou alterações nos regulamentos dos Planos BD Firjan e CDPrevindus, objetivando consolidar o entendimento de paridade contributiva das despesas administrativas, as quais foram aprovadas na 321ª reunião do Conselho Deliberativo em 10/02/2026.

Após remessa à Previc os processos retornaram com exigências, a saber:

Documentais – forma de apresentação quadro comparativo nova planilha Previc

Materiais – conteúdo dos dispositivos

- **adaptação à Resolução CNPC nº 50, de 16/02/2022 (prazo dez/2026)**
- **BPD – Benefício Proporcional Diferido, exigência de benefício pleno**
- **exclusão de recurso administrativo – matéria de Estatuto**
- **inclusão de carência de 2 anos concessão de benefício em caso de suicídio**
- **contabilização da portabilidade, separando origem EFPC ou EPPC**

No caso do plano CDPrevindus, foi sugerido

- **classificação de numeração de todos os dispositivos como ITEM.**

DECISÃO: O Conselho manifestou concordância com as alterações introduzidas nos regulamentos dos planos BD Firjan e CDPrevindus em atendimento às exigências da Previc, recomendando a remessa àquele órgão para aprovação.

2. Mudança da estrutura de investimentos dos planos de Benefício Definido (BD).

O Diretor Financeiro assumiu a palavra para apresentar proposta de alteração da estrutura de investimentos dos Planos de Benefício Definido (BDs) administrados pela Previndus, com base em estudo técnico elaborado pela Diretoria de Investimentos em conjunto à Aditus Consultoria Financeira, Itaú Asset e a Custódia do Banco Itaú Unibanco S/A.

Em seguida destacou a concentração da carteira em Renda Fixa, com os três planos (BD Sebrae-RJ, BD Senac-ARRJ e BD Firjan) integralmente alocados nesse segmento por meio de fundos de investimento. Ressaltou que esta alocação expressiva na classe é em sua maioria títulos do governo que rendem IPCA+juros ao ano, as NTN-Bs, que superam as metas atuariais dos planos.

Estrutura Atual

Nesta parte foi explicado aos conselheiros que os recursos de Renda Fixa e outras classes de investimentos transitam por uma estrutura de Custódia individualizada por plano e são alocados em Fundos de Renda Fixa (Fundo RF). As Operações com Participantes (OP) são tratadas diretamente pela entidade, sem necessidade de registro pela custódia.

O plano BD SESC-ARRJ, possui mais diversificação e mantém adicionalmente posições em Renda Variável, Multimercado e FIP, todas também sob custódia. Neste ponto o diretor lembrou que o plano recebeu da patrocinadora recurso relativos à quitação de um passivo, em um momento de remuneração de NTN-Bs abaixo da meta atuarial, por isso a busca da superação da meta foi através de diversificação em outras classes

Estrutura Proposta

O Diretor Financeiro apresentou a proposta que aborda a migração dos recursos de Renda Fixa, atualmente aplicados em fundos de investimento, para uma carteira administrada gerida pelo Itaú Asset Management, custodiada pelo Banco Itaú Unibanco S/A.

Na nova estrutura, o segmento de Renda Fixa passa a ser composto por uma carteira administrada que investirá diretamente em ativos de renda fixa. Neste ponto o Conselho foi informado que os ativos que atualmente compõem o fundo de renda fixa a ser extinguido serão todos transferidos para a carteira administrada sem ônus para os planos.

A hierarquia da estrutura proposta é mantida: cada plano segrega seus recursos sob custódia, que se conecta diretamente às classes de ativos — sem relação hierárquica entre elas.

Características — Vantagens e Desvantagem

Neste ponto o Conselho Deliberativo foi informado das vantagens e desvantagens operacionais e financeiras.

Vantagens

- Estrutura mais adequada aos planos BDs — aderência ao perfil de passivo de longo prazo;
- Maior eficiência na gestão de liquidez — ajuste do perfil de vencimentos ao fluxo de obrigações de cada plano;
- Viabilidade para patrimônios menores — operacionalmente acessível, inclusive para os planos Sebrae-RJ e Senac-ARRJ;
- Custos menores — na carteira administrada incide apenas a taxa de administração; todas as demais despesas de fundo são eliminadas.

Desvantagem

- Rotina operacional maior para as áreas de Financeiro e Contabilidade — a titularidade direta dos ativos implica registro e controle individual de cada título em carteira.
- O Diretor salientou que essa desvantagem operacional é conhecida e gerenciável, sendo amplamente compensada pelos ganhos estruturais e financeiros da migração.

Comparação de Custos — Economia Projetada

Por fim, foi exibida a tabela comparativa de despesas do Fundo Absoluto FI MM – Itaú Asset nos exercícios de 2023, 2024, 2025 e a média desses três exercícios, confrontadas com o custo

estimado da carteira administrada supondo que o patrimônio dos planos permanecerá estável nos próximos anos (valores em R\$):

Rubrica	2023	2024	2025	Média	Carteira Adm.	Economia*
Taxa de Administração	122.651	107.050	89.913	106.538	106.538	0
Taxa de Custódia	33.638	35.865	69.339	46.281	0	46.281
Auditoria	4.895	5.348	5.120	5.121	0	5.121
Taxa ANBIMA	4.418	4.048	3.724	4.063	0	4.063
Taxa CETIP	60.454	59.248	44.284	54.662	0	54.662
Taxa SELIC	7.946	7.214	6.212	7.124	0	7.124
Taxa CVM (Fiscalização)	30.358	27.958	25.419	27.912	0	27.912
Outras Despesas	429	402	343	392	0	392
TOTAL	264.790	247.134	244.353	252.092	106.538	145.554

O Diretor destacou que a economia anual projetada é de aproximadamente R\$ 145 mil, representando uma redução em relação à média dos últimos três anos de aproximadamente 42% no custo total de gestão da carteira de Renda Fixa, exclusivamente pela extinção das taxas e despesas associadas à estrutura de fundo de investimento (custódia, auditoria, ANBIMA, CETIP, SELIC, CVM e outras despesas). A taxa de administração permanece equivalente à praticada no fundo, não representando acréscimo de custo para a entidade.

Após os esclarecimentos prestados, o Presidente do Conselho Deliberativo colocou a matéria em votação.

DECISÃO:

O Conselho Deliberativo aprovou a migração dos recursos de Renda Fixa dos Planos de Benefício Definido para carteira administrada gerida pelo Itaú Asset Management, com custódia pelo Banco Itaú Unibanco S/A, autorizando a Diretoria Executiva a adotar todas as providências necessárias para implementação.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião e lavrada a presente ata, que lida e achada conforme, vai assinada pelos conselheiros presentes.

Rio de Janeiro, 26 de maio de 2026

ALREIS@firian.com.br

D4Sign
Assinado

Alexandre dos Reis

CSSOUZA@firian.com.br

D4Sign
Assinado

Carla Santos de Souza Giordano

(assinado eletronicamente)

JTLEMOS@firian.com.br

D4Sign
Assinado

João Tostes Ferreira Lemos

jacosta@firian.com.br

D4Sign
Assinado

Jonathas Goulart Costa

lucianadesa@previndus.com.br

D4Sign
Assinado

Ata CDEL n 325 - exigencias previc estrutura invest BD pdf

Código do documento e2ad1062-4992-4a71-86e6-17ccb5c851f2



Assinaturas

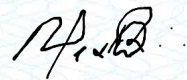


Luciana Costa Marques de Sa
lucianadesa@previndus.com.br
Aprovou

Luciana Costa Marques de Sa



Alexandre dos Reis
alreis@firjan.com.br
Assinou



Carla Santos de Souza Giordano
CSSOUZA@firjan.com.br
Assinou

Carla Santos de Souza Giordano



João Tostes Ferreira Lemos
JTLEMOS@firjan.com.br
Assinou



JONATHAS GOULART COSTA
jgcosta@firjan.com.br
Assinou

Jonathas Goulart

Eventos do documento

22 Jun 2026, 19:20:38

Documento e2ad1062-4992-4a71-86e6-17ccb5c851f2 **criado** por MARIA CARMINA RODRIGUES OCCHI (6e60e7ed-7913-47fa-a93d-ff44ebd0195d). Email: previndus@previndus.com.br. - DATE_ATOM: 2026-06-22T19:20:38-03:00

22 Jun 2026, 19:28:45

Assinaturas **iniciadas** por MARIA CARMINA RODRIGUES OCCHI (6e60e7ed-7913-47fa-a93d-ff44ebd0195d). Email: previndus@previndus.com.br. - DATE_ATOM: 2026-06-22T19:28:45-03:00

22 Jun 2026, 20:17:22

LUCIANA COSTA MARQUES DE SA **Aprovou** (b1689163-ae4a-47ec-bf62-023407f226a6) - Email: lucianadesa@previndus.com.br - IP: 179.218.0.55 (b3da0037.virtua.com.br porta: 57572) - Documento de identificação informado: 000.305.777-13 - DATE_ATOM: 2026-06-22T20:17:22-03:00

22 Jun 2026, 21:44:08

ALEXANDRE DOS REIS **Assinou** (7f66f768-9fea-455b-b6dc-533fc55b0d0f) - Email: ALREIS@firjan.com.br - IP: 177.126.103.165 (177-126-103-165.static.ctbctelecom.com.br porta: 36684) - Documento de identificação

informado: 731.192.297-68 - DATE_ATOM: 2026-06-22T21:44:08-03:00

23 Jun 2026, 10:52:21

JOÃO TOSTES FERREIRA LEMOS **Assinou** - Email: JTLEMOS@firjan.com.br - IP: 200.148.205.106
(200-148-205-106.customer.tdatabrasil.net.br porta: 51664) - [Geolocalização: -22.915057056036606](#)
[-43.221090383154724](#) - Documento de identificação informado: 799.119.277-68 - DATE_ATOM:
2026-06-23T10:52:21-03:00

23 Jun 2026, 11:41:09

CARLA SANTOS DE SOUZA GIORDANO **Assinou** (96aad6a7-687e-4190-8707-a804c572c776) - Email:
CSSOUZA@firjan.com.br - IP: 172.225.100.131 (a172-225-100-131.deploy.static.akamaitechnologies.com porta:
12678) - Documento de identificação informado: 073.416.477-79 - DATE_ATOM: 2026-06-23T11:41:09-03:00

25 Jun 2026, 14:22:47

JONATHAS GOULART COSTA **Assinou** (537a8855-2206-41b8-a7b0-f2ef218c377c) - Email: jgcosta@firjan.com.br -
IP: 200.143.89.124 (200.143.89-124.brdigital.net.br porta: 12182) - Documento de identificação informado:
098.331.507-80 - DATE_ATOM: 2026-06-25T14:22:47-03:00

Hash do documento original

(SHA256):f90a34e060ada04644f9569aeade2992ed2482617f583b0f2e0ef075698b80f7

(SHA512):08c7b25d13389dec82e30405de34cca43fea66f95d5d2e1fdc68578ed97f032a6e1321daefccc1956f7c22f7eb03a390ce0a56c98da35042709ddfff451323e1

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.